

## **QUEL DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR LE GRAND FRIBOURG ?**



### **GRAND FRIBOURG CAFÉ**

MERCREDI 29 AOÛT 2018 – LE SOUFFLEUR, VILLARS-SUR-GLÂNE

Lors du Grand Fribourg Café du 29 août 2018, des personnes habitant et/ou travaillant dans le Grand Fribourg ont échangé leurs idées et propositions citoyennes sur le développement économique du Grand Fribourg. Ce rapport d'impulsion synthétise les conclusions de leurs discussions, articulées autour de quatre questions sélectionnées par les participant-e-s.

### **Un périmètre aux nombreuses forces**

Le pluralisme – linguistique, culturel, entre les grandes et petites communes – est considéré comme une force du périmètre. La cohésion sociale est vue comme un moteur du développement économique; chacun-e doit pouvoir trouver son compte localement dans un cadre donné au niveau supérieur. L'intercommunalité est la deuxième force identifiée: les discussions et les travaux qui lient déjà les communes du Grand Fribourg rendent le terrain propice pour la suite. Le troisième atout pour l'économie et les emplois est la formation, qu'elle soit dispensée dans les hautes écoles ou dans les PME fribourgeoises. Au travers de la formation, d'un accompagnement et d'un soutien lors de l'installation de nouvelles sociétés, la commune pourrait développer davantage l'esprit d'entreprise chez les jeunes Fribourgeois-es. Plusieurs participant-e-s trouvent toutefois que le périmètre manque de multinationales. Les nouvelles possibilités offertes par blueFACTORY et le Marly Innovation Center pourraient contribuer à les attirer, mais ces structures doivent être développées. Enfin, certain-e-s proposent que la commune devienne un pôle de durabilité, afin d'attirer une nouvelle génération de professionnels sensibles à la durabilité dans les produits et la gouvernance des entreprises.

Pour les participant-e-s, la fusion ajouterait une force au périmètre si elle permettait d'optimiser les processus. Un cadre clair et des démarches plus simples augmenteraient l'attractivité du Grand Fribourg auprès des entreprises. Par ailleurs, la fusion des communes renforcerait le poids et la visibilité du Grand Fribourg vis-à-vis du canton et de la Berne fédérale.

Les Grand Fribourg Cafés ont permis de créer un échange d'idées et de propositions citoyennes sur des thèmes importants de la fusion des communes du Grand Fribourg. Au début de l'événement, les participant-e-s ont retenu quatre questions parmi un panel de sept questions à choix. Les participant-e-s se sont ensuite réparti-e-s en petits groupes de quatre à sept personnes pour explorer une de ces questions. Toutes les 25 minutes, un signal sonore les invitait à changer de table pour aborder une autre question. Un modérateur ou une modératrice leur résumait alors les discussions précédentes et faisait fructifier les échanges. A l'issue de chaque événement, les propositions des participant-e-s ont été transmises au Comité de pilotage et aux délégué-e-s de l'Assemblée constitutive du Grand Fribourg.

Au total, 19 personnes habitant et/ou travaillant dans le Grand Fribourg ont pris part au Grand Fribourg Café du 29 août 2018. Elles n'ont pas retenu la question de la fiscalité comme prioritaire.

### La qualité de vie est une condition-cadre pour l'économie

La qualité de vie est la condition-cadre la plus mentionnée pour mieux soutenir le développement économique et la création d'emploi. Bien que les participant-e-s aient le sentiment de bénéficier d'une bonne qualité de vie, une amélioration pourrait faire la différence au niveau de l'économie. Ce renforcement de la qualité de vie passe par différents leviers:

1. La formation doit être en adéquation avec les besoins de l'économie, à tous les niveaux. Pour les participant-e-s, il est important que le Grand Fribourg dispose de crèches en suffisance, adaptées aux besoins des entreprises, ainsi que d'écoles qui intègrent les besoins de l'économie dans leurs formations. Le potentiel de la formation bilingue devrait être davantage exploité à tous les niveaux de scolarité.
2. Les infrastructures culturelles et sportives sont importantes pour faire vivre le Grand Fribourg et son économie. Elles doivent offrir des prestations de qualité aux amateurs comme aux professionnels. Plusieurs pistes sont proposées: développer un pôle culturel dans un domaine spécifique, qui contribuerait à la notoriété du Grand Fribourg; mener à bien un grand projet fédérateur dans le milieu sportif; soutenir et valoriser les structures des quartiers, ainsi que les bénévoles qui s'y investissent.
3. Le Grand Fribourg doit proposer un accompagnement social et de la sécurité. Personne ne doit être laissé sur le bas-côté. Le Grand Fribourg doit en outre offrir un espace public sûr.
4. Le Grand Fribourg pourrait développer des centres de compétences dans certains domaines, en association avec certaines institutions du périmètre. La valorisation de champs de compétences spécifiques pourrait renforcer l'attractivité du périmètre et le foisonnement de nouvelles entreprises.

Plusieurs participant-e-s considèrent qu'il est nécessaire de travailler sur l'image et le marketing du Grand Fribourg pour faire connaître ces qualités au grand public. De plus, des solutions sortant des sentiers battus pourraient être proposées. Certain-e-s suggèrent de faire appel à l'innovation pour soutenir l'économie durable – qui pourrait devenir un but commun au sein de la commune.

### Changements attendus dans les structures politiques locales

Les participant-e-s souhaitent qu'une politique unique soit appliquée pour l'administration dans tout le périmètre. Il en va de même pour la politique foncière, où un seul interlocuteur permettrait de simplifier les démarches et de renforcer le tissu économique. Certain-e-s craignent néanmoins que les processus s'alourdissent avec la fusion.

La fusion représente un changement fondamental pour les communes qui n'ont pas encore certaines structures politiques locales (conseil général, etc.). Différent-e-s participant-e-s soutiennent qu'une professionnalisation du conseil communal est souhaitable pour renforcer les compétences au sein du Grand Fribourg et s'affirmer face au canton. Un changement potentiel est perçu au niveau de l'intercommunalité et des rapports avec l'Agglomération de Fribourg. Enfin, les participant-e-s sont d'avis que les processus participatifs qui existent déjà dans les communes doivent être pris en compte. Il s'agira de décider s'il convient de les institutionnaliser.

### Défis en matière d'aménagement du territoire et de mobilité

Pour certain-e-s participant-e-s, il faut faire vivre le centre-ville de Fribourg pour soutenir le développement économique et la création d'emploi. Il s'agirait de réinventer un centre-ville agréable, animé et accessible. Les enjeux sont notamment la préservation des commerces au centre-ville et les solutions de mobilité. Pour d'autres, il convient plutôt de créer des liens entre différents pôles d'intérêt. De nouveaux axes (de transports publics par exemple) pourraient relier ces pôles. Le trafic ne serait plus uniquement centré sur la gare de Fribourg. Ces personnes estiment qu'il faut garder une mixité entre les communes, mais aussi au sein des quartiers, en ne séparant pas les entreprises des logements.

Un autre enjeu est la planification professionnelle d'un aménagement voulu. Les participant-e-s recommandent de ne pas faire d'aménagements sans avoir mené une étude de flux qui permette de créer les bons accès.